



МЭРИЯ ГОРОДА НОВОСИБИРСКА
ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ

2023

ГОД ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА

СЕРТИФИКАТ

Настоящий сертификат подтверждает, что
Франц Людмила Валентиновна,
музыкальный руководитель МБДОУ д/с № 156,
является участником городского конкурса управленческих практик
«ПроУспех» в 2023 году
в номинации
«Социальное партнерство»

Директор МАУ ДПО НИСО



Е.Ю. Плетнева



МЭРИЯ ГОРОДА НОВОСИБИРСКА
ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ

2023

ГОД ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА

СЕРТИФИКАТ

Настоящий сертификат подтверждает, что
Пачкова Татьяна Яковлевна,
заведующий МБДОУ д/с № 156,
является участником городского конкурса управленческих практик
«ПроУспех» в 2023 году
в номинации
«Социальное партнерство»

Директор МАУ ДПО НИСО



Е.Ю. Плетнева